

Meerjarenplanning Beleids- en beheerscyclus

Nieuwe manier van beleidsplanning en
beleidsopvolging





BBC? WAT IS DAT?

- BBC = BEHEERS- EN BELEIDSCYCLUS
- elk lokaal bestuur moet een plan opmaken met daarin:
 - wat ze de komende zes jaren willen bereiken = BELEIDSDOELSTELLINGEN
 - hoe ze dit willen doen = ACTIEPLANNEN EN ACTIES
 - hoe ze dit gaan betalen = CIJFERS

loutere opsomming van geraamde ontvangsten en uitgaven
⇒⇒ strategische manier van denken

BBC = PLANLASTVERMINDERING

- VROEGER
 - PER SECTOR EEN PLAN bvb. jeugdbeleidsplan, cultuurbeleidplan, lokaal sociaal beleidplan, ...
- VANAF 2014
 - sectorale plannen afgeschaft
 - strategisch meerjarenplan in de plaats:
 - 1 voor stad/gemeente
 - 1 voor OCMW
 - kan ook samen

- inbreng van alle diensten
- secretaris-financieel beheerder
- grote rol weggelegd voor het managementteam :
coördineert bij de beleidsvoorbereiding, de
beleidsuitvoering en de beleidsevaluatie
- wisselwerking politiek – MAT



Meerjarenplanning: de opmaak

- omgevingsanalyse:
 - cijfergegevens
 - SWOT diensten
 - beleidsplan legislatuur
 - participatie: bevragingen, sleutelfiguren, adviesraden,...



Meerjarenplanning

- uitgaan van lokale behoeften en doelstellingen
- prioritaire doelstellingen
 - niet alles moet gedefinieerd worden – ook enkel daarover uitgebreid rapporteren (GBB – ACT)



Meerjarenplan (strategisch / financieel)

⇒⇒ budget (beleid / financieel)

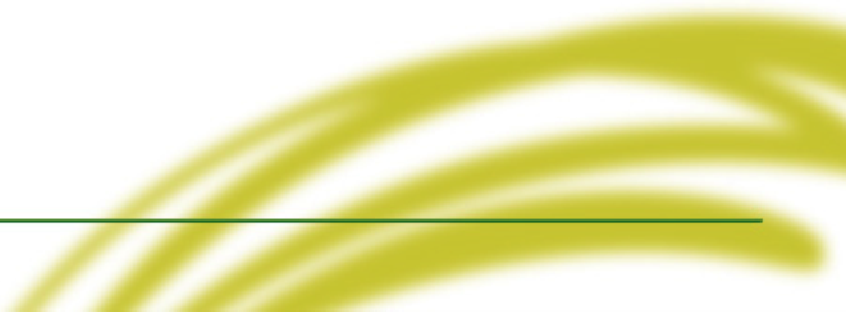
⇒⇒ jaarrekening

⇒⇒ bijsturen MJP
(inhoudelijk & financieel)

Meerjarenplanning

- toestandsevenwicht : resultaat op kasbasis voor elk financieel boekjaar van het meerjarenplan groter of gelijk aan nul
- structureel evenwicht :
 - autofinancieringsmarge = 0.

Exploitatie-ontvangsten volstaan om de exploitatie-uitgaven en de interesten en schuldaflossingen te financieren.



Meerjarenplanning

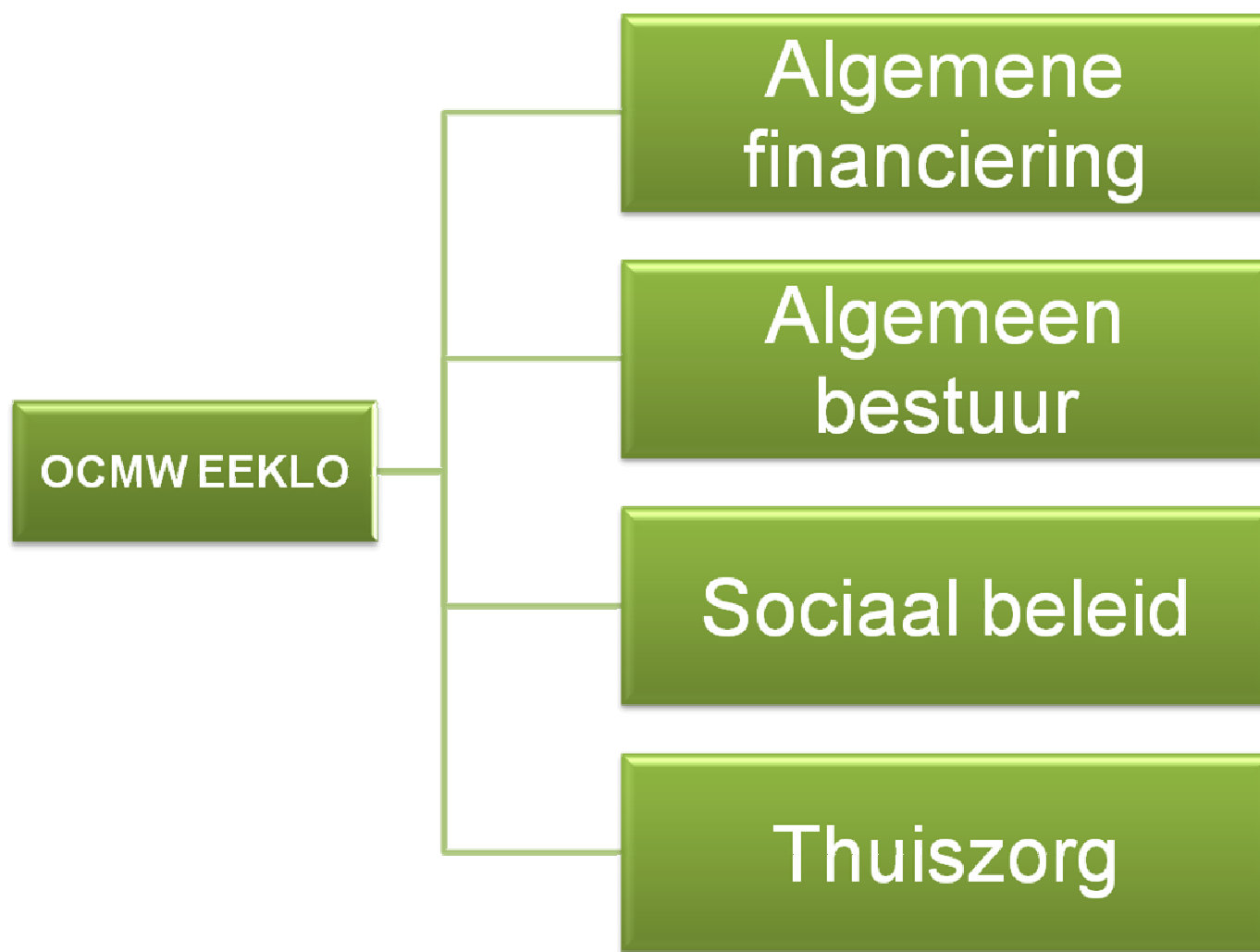
- beleidsdomeinen
- beleidsdoelstellingen
- actieplannen
- acties



beleidsdomeinen



beleidsdomeinen



beleidsdoelstellingen

Voorbeelden...

- gemeente X biedt een efficiënte en klantgerichte dienstverlening aan
- stad Y voert een stadsvernieuwingsbeleid met verhoging van de woonkwaliteit
- ...

gewone werking die niet is opgenomen: vb.
verslaggeving schepencollege, onderhoud
trottoirs, gladheidsbestrijding, ...

voorbeeld 1

- gemeente X biedt een efficiënte en klantgerichte dienstverlening aan (BD)
 - de gemeente maakt werk van een integraal communicatiebeleid (AP)
 - de gemeente schakelt een mix van geschreven, digitale en audiovisuele communicatiemiddelen in om de burger te informeren (ACT)

voorbeeld 2

- stad Y voert een stadsvernieuwingsbeleid met verhoging van de woonkwaliteit (BD)
 - de stad werkt aan recht op kwalitatief, betaalbaar wonen in een leefbare omgeving (AP)
 - uitwerking van een nieuwe wooncel (ACT)

en verder...

- budgetverantwoordelijke
- mijlpalen (wanneer gebeurt wat?)
- indicatoren
- koppelen aan beleidsdomein





en als bewonersgroep...

- Omgevingsanalyse
 - cijfers over dorp
 - participatie groep - individu
- aandachtspunten aanleveren
- actieplannen / acties
- loopt niet af eind 2013 - proces

