

Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

Lieven Janssens, Universiteit Antwerpen

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT


UNIVERSITEIT
GENT

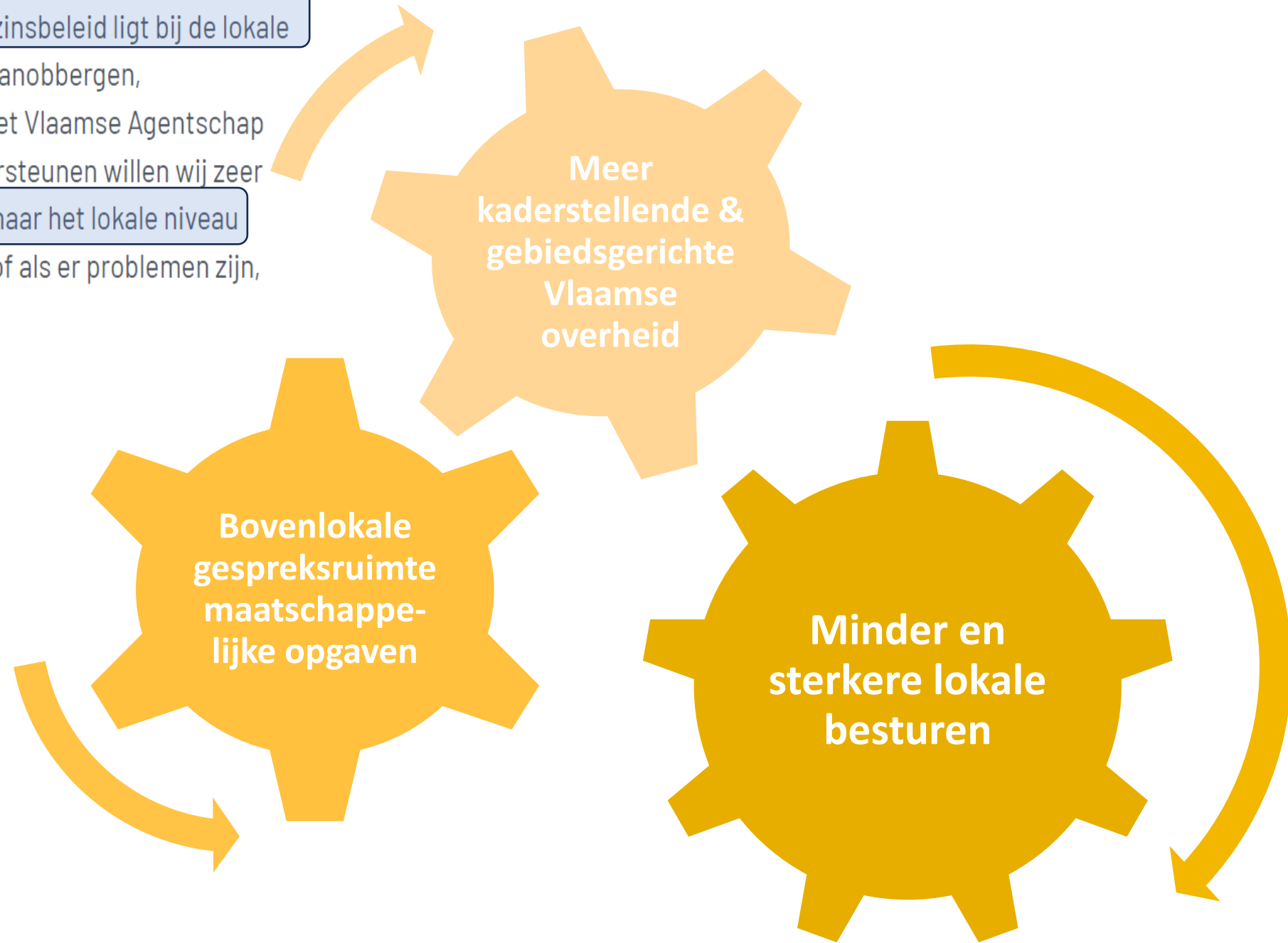
● Agenda - op basis van jullie input & vragen

1. **Achtergrond** opdracht en opzet toekomstvisie
> enkel voorbeelden en prototypes
2. **Het profiel van lokale besturen** anno 2030-2040:
> het lokale niveau als de sleutel + analyse van Vlaamse én lokale overheid
3. **De krachtlijnen** van de toekomstvisie en het waarom
> behoedzaam en zorgvuldig **transitieproces** in de toekomstvisie
4. **Fusiedebat**: op basis van de vragen van de deelnemers (bv. over sturing, NL)
> democratie, **nabijheid**, **vertrouwen** en schaalvergroting: contradictie? (dorpen)
+ analyse van het politieke systeem en voorstellen tot versterken democratie

● Achtergrond - een geïntegreerde studie

1. Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing: aparte studies verbinden (holistisch)
2. Interdisciplinair: bestuurskunde + economisch + juridisch + politicologisch
3. Interactief proces: ook politieke partijen, middenveld, SG's/AG's, academische experts, leidend ambtenaren/organisaties in maatschappelijke opgaven (11x)
4. Binnenlands bestuur als een geheel: lokaal + provinciaal + Vlaams (en ook federale systeem in de maatschappelijke opgaven) + het politiek systeem dat daarmee interageert
5. Niet enkel beschrijving en analyse maar ook toekomstig design: “maatschappelijke bestuurskunde” → bv. profiel lokaal bestuur 2030-2040

+ De regie voor geïntegreerd jeugd- en gezinsbeleid ligt bij de lokale besturen. Dat lijdt geen twijfel voor Bruno Vanobbergen, waarnemend administrateurgeneraal van het Vlaamse Agentschap Opgroeien. 'Om ze daarin maximaal te ondersteunen willen wij zeer nabij zijn. We zullen veel meer dan vroeger naar het lokale niveau komen, niet enkel op momenten van crisis of als er problemen zijn, maar in onze dagelijkse werking.'



Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

→ ANALYSE LOKALE & VLAAMSE OVERHEID + PROFIEL VOOR 2030-2040

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT


UNIVERSITEIT
GENT

● 11 maatschappelijke opgaven

www.toekomstvisievlaanderen.be

Veiligheidszorg

Mobiliteitsbeleid

Ruimtelijke ordening

Waterbeheer

Economie & innovatie

Nutssectoren & publieke infrastructuur

Vrijetijdsbeleid

Sociaal beleid

Eerstelijnszorg

Woonbeleid

Arbeidsmarktbeleid & activering

● **Potentieel
van het
lokale
regime**

Kansen tot integratie

Ruimte voor innovatie

Maatwerk is nodig

Werken aan democratie

Delen van verantwoordelijkheid

● Profiel voor het lokaal bestuur anno 2030-2040

- ✓ Meer taken (decentralisatie)
- ✓ Complexere taken (transitie-uitdagingen, transversale links)
- ✓ Regie in netwerk (meer dan lokaal bestuur)
- ✓ Verwachtingen van burgers (crisissen)
- ✓ Oplossing voor debatten die vastzitten (zie teksten 11 opgaven)

- ✓ Bestuurskracht intern
- ✓ Bestuurskacht extern

● Interne en externe bestuurskracht

Interne bestuurskracht

- Eénmansdiensten
(bv. omgevingsvergunning)
- Gebrek aan ondersteuning
(bv. Integrale veiligheid)
- Gebrek aan specialisatie
(bv. In BOA-netwerk)
- Voldoende financiële
beleidsruimte

Externe bestuurskracht

- Regierol
(netwerken lokaal niveau)
- Ifv bovenlokale structuren
(bv. eerstelijnszone samen met
huisartsen, welzijns-
organisaties, mutualiteiten)
- Ifv meer integratie in de
Vlaamse overheid zelf
(bv. water en omgeving)

Personeel vinden is hier een groot probleem. Meer dan een jaar heeft een vacature voor een beleidsmedewerker ruimtelijke ordening opengestaan. Uiteindelijk hebben we een consultant moeten inhuren voor 1.300 euro per dag.

JO ROGGEN
OPEN VLD-BURGEMEESTER
GEETBETS

(De Tijd, 14/10/2023)



Wilfried Vandaele (burgemeester De Haan):
“ Dan krijg je bouw dossiers binnen waarvoor de promotor hier binnenstapt met zes mensen, met zijn architect en bedrijfsjurist. En dan zit je daar met uwe enen ambtenaar. ”



Veel lokale partijvoorzitters hebben nog geen (volledige) kieslijsten: “Het is heel moeilijk om mensen nog politiek geëngageerd te krijgen” *(GVA, 11/10/2023)*



**DEPARTEMENT
ZORG**

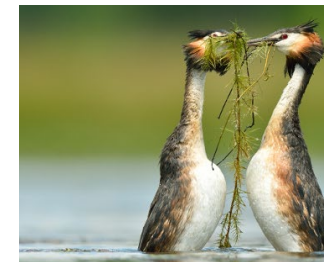


Vlaanderen
is zorgzaam en
gezond samenleven

**“Naar een tandem zorg en welzijn”
“Ons uitgangspunt is “geïntegreerde zorg”
“Meer kleinschaligheid kan alleen worden gerealiseerd in een groter kader”**

(Medi-Sfeer, 1 juni 2023)

“Grotere gemeenten kunnen burger betere dienstverlening aanbieden” *(GVA, 16/10/2023)*



#Natuurrapport2023

Samen werken
aan het Vlaamse
biodiversiteitsbeleid
van de toekomst

**“Geïntegreerd oplossingspad 7”:
nood aan meer beleidsintegratie, lokale experimenten en transversaal samenwerken**

(Vlaams Parlement, 18/09/2023)

● **Analyse
van het
Vlaamse
regime**

Kritische analyse van organisatie & werking na 20 jaar onderzoek

Gebrek aan afstemming en gebrek aan integratie als belangrijkste kenmerk

Elk vanuit de eigen koker richting het lokale niveau

Versterkt door partijpolitisering, politiek en ambtelijke organisatie

Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

→ DE KRACHTLIJNEN VAN DE TOEKOMSTVISIE

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT

 UNIVERSITEIT
GENT

● Wat - toekomstvisie op hoofdlijnen

1. Lokale besturen zijn de sleutel (maatwerk, integratie, innovatie, impact en democratische kwaliteit). Maar dat kan niet met de huidige gemeenten. Daarvoor is de bestuurskracht te beperkt en te verschillend (gelijke behandeling/geen A- en B-gemeenten).
 - > Het taboe van fusies is weg. Fusies zijn echter geen doel maar een middel.
 - > Het huidige kader heeft zijn limieten, ook ifv enkele ongewenste effecten.
2. Met minder en krachtigere gemeenten werken we ook bovenlokaal sterker samen (ELZ, PZ, HVZ, VVR, Bekkencomités, ...); een plaats die ertoe doet voor die maatschappelijke opgaven.
3. Dat behoeft ook een andere Vlaamse overheid (cf. analyse staatshervormingen): meer kaderstellend, ondersteunend en gebiedsgericht. Dat wordt voorzien van instrumentering,
4. Ook het politieke systeem moet mee worden hervormd. Zowel op Vlaams als lokaal niveau, zowel qua volksvertegenwoordiging (herwaardering) als uitvoerende macht (bv. kabinetten, decumul).
5. Als er een meer decentraal/gebiedsgericht werkende Vlaamse overheid ontstaat die ook rechtstreeks met (minder en sterkere) gemeenten kan onderhandelen, dan is er geen ruimte meer voor een politiek verkozen provinciebestuur. Ook IGS-landschap kan dan transparanter worden.

● Waarom - een wervend LT-perspectief

1. Om de maatschappelijke opgaven en Vlaamse doelstellingen beter het hoofd te bieden (eerstelijnszorg, veiligheid, open ruimte, wonen, water, ...)
 2. Om lokaal de bestuurskracht te verbeteren en kwetsbaarheid weg te nemen (interne bestuurskracht)
 3. Om bovenlokale bestuursvormen beter te laten functioneren (externe bestuurskracht)
 4. Om de Vlaamse overheid beter te laten functioneren (moet maar kan nu niet anders)
 5. Om lastige debatten te ontwrichten en een ander perspectief te geven (bv. decentralisatie, financiering en deregulering)
- Moet een wervend perspectief zijn:
voor burgers, middenveld, ambtenaren én politici (purpose/engagement)

● Hoe - een zorgvuldig transitieproces

1. Plan op LT (kompas):
 - > open voor publiek debat, proces zorgt alvast voor een groeiend draagvlak
 - > al belangrijke consensus en gemeenschappelijk aanvoelen van urgentie
2. Momentum ... maar ook “gelijk oversteken”:
 - > concreet transitieplan met mijlpalen in 2024, 2025, 2027, 2029 en 2031
3. Lokale besturen:
 - > referentiekader fusie, referentiezones, wortel & stok
 - > fusie als een noodzakelijke maar geen voldoende voorwaarde
 - > democratische kwaliteit en nabijheid
4. Vlaamse overheid:
 - > instrumentering gebiedsgerichte werking
5. Provincies:
 - > zorgvuldig de kwaliteiten bewaren (cf. sport - interne staatshervorming)

● Transitie

- Haalbaar en maakbaar!
- Geen cherrypicking
- Momentum 2024 samenvallende verkiezingen

● Toekomstvisie 2023 :
Noodzaak aan een
schaalvergroting

- > Nu is er geen sturing
- > Referentiekader in de
nieuwe legislatuur

● Referentiezones 2024/2025 :
Op basis van logische zones

- > “Logische” entiteiten
(PZ/ELZ/centrumfuncties)
- > Indicatieve kaart
(Steunpunt bestuurlijke
vernieuwing Vlaanderen)
- > Debat in referentieregio
(moderatie gouverneur)
- > Schaalvergroting in zones

● Stappenplan tot 2030/2031 :
Schaalvergroting organisch;
stimulansen via wortel/stok:
bv. sturen subsidies, personeel,
gebiedsfondsen, bevoegdheden

- > Tussentijdse fusies 2027
- > Indien onvoldoende effect,
verplichte fusies in 2030
- > Gemeentefonds hervorming
- > Hervorming Vlaamse overheid
- > Instrumenten gebiedsgerichte
werking binnen referentieregio's
- > Overdracht provinciale taken,
personeel en middelen

● Geloof in de toekomst: maakbaar en haalbaar

- ✓ Wat als we ervaringen van cultuur en sport doordenken bij **provincies**?
- ✓ Wat als we fora zoals Water-Land-Schap, Bekkencomités, Vervoerregio's doordenken op niveau van **referentieregio's**? En die instrumenteren met bijvoorbeeld gebiedscontracten, -fondsen, -teams en gemandateerde ambtenaren (gouverneurs)?
- ✓ Voorbeelden van **mandaathouderschap** (bv. coördinatie bij TF Oekraïne)
- ✓ Interne kandidaatstelling in **VPS-statuut** → HR-beleid van expert naar ondersteuner van lokale besturen & lokale initiatieven (zie MOW)
- ✓ Voorbeelden uit **Vlaamse overheid**: VLAIO stakeholders, hervorming Facilitair Bedrijf, TOP's, brownfields en city of things, fusie eerstelijnsdiensten welzijn en zorg (WVG-AZG) in departement
- ✓ Voorbeelden van **interbestuurlijke modellen**:
bv. lokale partnerschappen VDAB (ESF, activering)
- ✓ Wat als we zogenaamde referentiezones doordenken?
- ✓ **Democratisch gehalte** en nabijheid is “organiseerbaar”

**Een fusie maak je
(of kraak je) zelf**

Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

→ FUSIES EN STURING? EEN GENUANCEERD STAPPENPLAN

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT

 UNIVERSITEIT
GENT

● Fusies zijn een noodzakelijk middel

- Met 300 lokale besturen en verschillende bestuurskracht, halen we de maatschappelijke opgaven niet !
- Schaalvergroting = noodzakelijke maar geen voldoende voorwaarde (ook politiek-ambtelijke verhouding en interne organisatie/cultuur)
- Andere modellen? Intergemeentelijke samenwerking is nuttig maar is geen alternatief voor fusie: ook limieten (voorbeeld Neteland)
- Vrijwillige fusies: nuttig, maar nu wel limieten
 - Te veel emotie, ad hoc, te veel korte termijn
 - Te weinig rationeel debat met burgers (inzicht)

Kleine gemeenten rond centrumstad kiezen resoluut voor ‘donutfusies’

GENT Lochristi met Wachtebeke, De Pinte met Nazareth, en nu ook Melle met Merelbeke. Die zes stappen vanaf 2025 in het huwelijksbootje. Rond Gent klikken de gemeenten samen en dat uit schrik voor een verplichte fusie met Gent.

“Verplichte fusies van kleine gemeenten zijn onvermijdelijk”

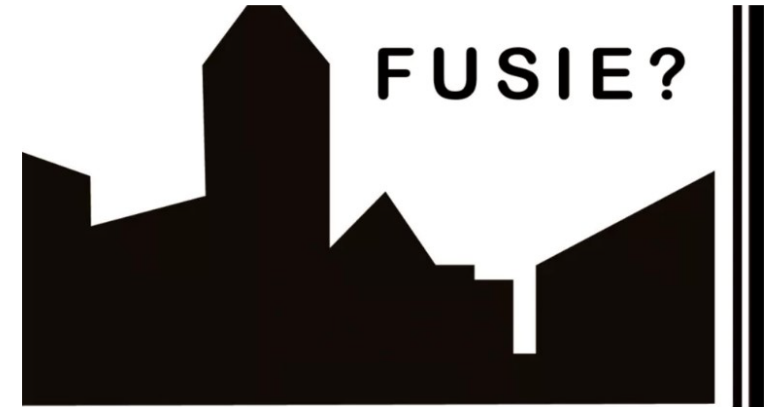
(GVA, 03/01/2017)



(DS, 16/10/2023)

Onderzoekers: 'Gemeentefusies liggen gevoelig, maar zijn absoluut noodzakelijk'

(De Tijd, 14/10/2023)



Nieuwe studie wil tandje bijsteken over gemeentefusies: "Vanaf 2030 moet Vlaanderen die kunnen verplichten"

(VRT nieuws, 14/10/2023)

Gemeente laat onderzoeken of ze nog zelfstandig kan blijven functioneren

“Autonoom verdergaan kan alleen met voldoende bestuurskracht”



Dorp versus stad: waarom zoveel kleine gemeenten niet met hun grote buur willen fuseren

De spreidstand tussen hart en verstand

De fusie van Mechelen met Boortmeerbeek komt er niet. Hoewel er nu al zeven fusies van Vlaamse gemeenten tot een goed einde zijn gebracht, blijft samengaan met een grotere stad voor veel gemeenten een stap te ver. Borsbeek is de enige uitzondering, al komt ook daar het protest van de grond. Hoe moet het verder met die gemeentelijke fusies? Waarom zijn zo veel gemeenten bang van de stad?



Amper twaalf gemeentefusies kosten Vlaanderen al kwart miljard

FUSIES Zesentwintig gemeenten gaven al aan vrijwillig te willen fuseren en passeren daardoor langs de kassa. Voor bevoegd minister Bart Somers, die van 300 naar 100 gemeenten wil, gaat het toch nog te traag. Hij denkt aan een verplichting na 2024. 'In dit tempo duurt het nog 100 jaar.'

Emotie versus ratio

"Dat is de emotie versus de rede of ratio", analyseert politiek journalist **Ivan De Vadder**. "Bewoners spreken hun emoties uit, ze zijn gehecht aan hun gemeente. In bepaalde gemeenten speelt zo nog altijd de fusiegolf van 1976 een rol, en toen ging het over heel kleine entiteiten die samengingen."

Daartegenover staat het meer rationele van de politici, duidt hij in 'De Wereld Vandaag'. "Zij zien in de eerste plaats de financiële voordelen." De Vadder verwijst naar de "lekstok" die de Vlaamse regering voorhoudt aan gemeenten die vrijwillig fuseren. "Zij krijgen een schuldverlichting die betaald wordt door de Vlaamse overheid. Het maximale bedrag, en in dit geval zou dat gelden voor Mechelen en Boortmeerbeek, is 50 miljoen euro", weet hij.

● Fusie: van zacht naar hard

- Sturing noodzakelijk > geen A- en B-gemeenten, gebiedsdekkend
> niet het Nederlands model of Deens model
- Referentiekader voor fusies ipv huidige kader
- Referentiezones, mix 102 politiezones & 60 eerstelijnszones
 - Vertrouwde samenwerking
 - Gebaseerd op centrumfuncties
 - Gebiedsdekkend, ook faciliteitengemeenten
 - Kader voor wenselijke fusies
- Stappen richting fusie
 - Afbakening rol gouverneur
 - Incentives en ondersteuning (wortel en stok: bevoegdheden, personeel, subsidies)
 - Transitie met tussentijdse verkiezingen in 2027
 - In 2030, indien nog nodig: verplichte fusies

Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

→ FUSIES EN DEMOCRATISCHE KWALITEIT: CONTRADICTIE, OF NET NIET?

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT


UNIVERSITEIT
GENT

● Fusies: voor doelmatigheid maar ook democratie

- Zeer bewust van gevoeligheden en de 'framing' rond fusies
- Bewust van het moeilijke en belastend proces, maar de vraag is: wat gebeurt er als we niet fusioneren?
- Fusie alleen is niet voldoende en kan neveneffecten meebrengen
- Fusie is nodig voor doelmatigheid én democratische kwaliteit

● Fusies: afstand, nabijheid en vertrouwen

- Uiterst belangrijke zorg ... maar vaak ook gemakkelijke clichés
- Nabijheid zonder impact zorgt voor afstand en minder vertrouwen
- Wat betekent nabijheid en hoe selectief is die?
Wiens nabijheid en nabijheid ten opzichte van wie?
- Democratisch werken vergt capaciteit en competenties
- “Groter worden om kleiner te zijn”
- Districten: gevaarlijke pasmunt voor fusies



● Fusies: dorpenbeleid

- Participatie: alsmear belangrijker (representatieve > deliberatieve democratie)
Co-creatie ism burgers en middenveldorganisatie/verenigingen
→ opschaling / professionaliteit nodig
- Aanspreekpunten, wijkvaardige ambtenaren
- Twijfels bij districtswerking
- Dorpstafels, buurtgericht werken, wijk- en dorpsraden ...
- Dorpenbeleid
- Open ruimte (en platteland), bv. Nevele/Deinze

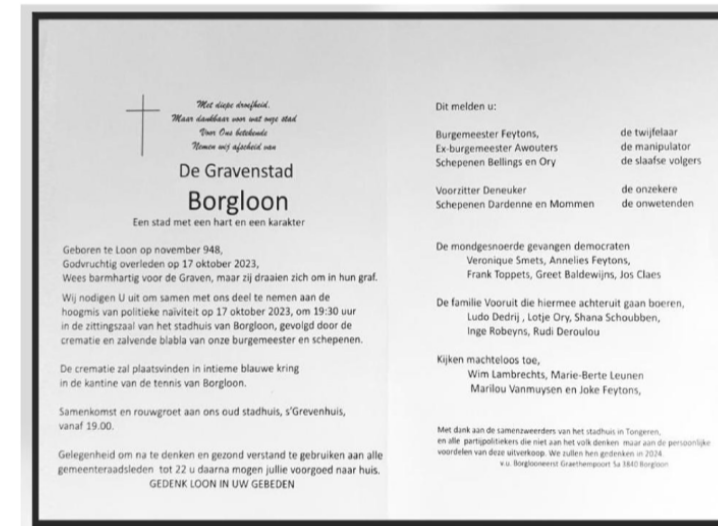


De angst om deel te worden van een groter geheel lijkt overal dezelfde: net als Zwijndrecht verwerpt Borsbeek een fusie

Het referendum over een fusie van Zwijndrecht met buurgemeenten Kruikebeke en Beveren hebben we gehad: een grote meerderheid van de stemmers is tegen. Zondagmiddag was het de beurt aan de inwoners van Borsbeek. Willen ze fuseren met Antwerpen of niet? Het antwoord van de Borsbekenaren was klaar en duidelijk. 77% van zij die de moeilijke namen naar het stemlokaal te gaan stemde 'NEE'. De angst om deel te worden van een groter geheel lijkt overal dezelfde.



Protest in Zwijndrecht tegen een fusie. — © dvlk



Fusieweigeraars
verbroederen
in protestmars: 'Ze
doen het voor geld,
niet de mensen!'



Inwoners van Bilzen en Hoeselt kiezen voor "Bilzen-Hoeselt" als naam van nieuwe fusiestad



Op 3 september brachten 5.449 Tongenaren hun stem uit bij de volksraadpleging over de fusie, zo'n 20 procent van het aantal stemgerechtigden. 4.214 Tongenaren stemden tegen de fusie. FOTO KARL HEMERLICKX

Ook niet-Limburgers stappen mee in 'Mars tegen de Fusie'



Burgerpanel is overduidelijk, Eeklo moet fusioneren: "Het worden cruciale weken"

EEKLO/ASSENEDE/
KAPRIJKE/SINT-LAUREINS
CHRIS THIENPOND

Als het van het Eeklose burgerpanel afhangt, kan de stad maar beter fusioneren. Een grote fusie met Kaprijke, Assenede en Sint-Laureins draagt de voorkeur



Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

→ VERTROUWEN IN DE OVERHEID & POLITIEKE SYSTEEM

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

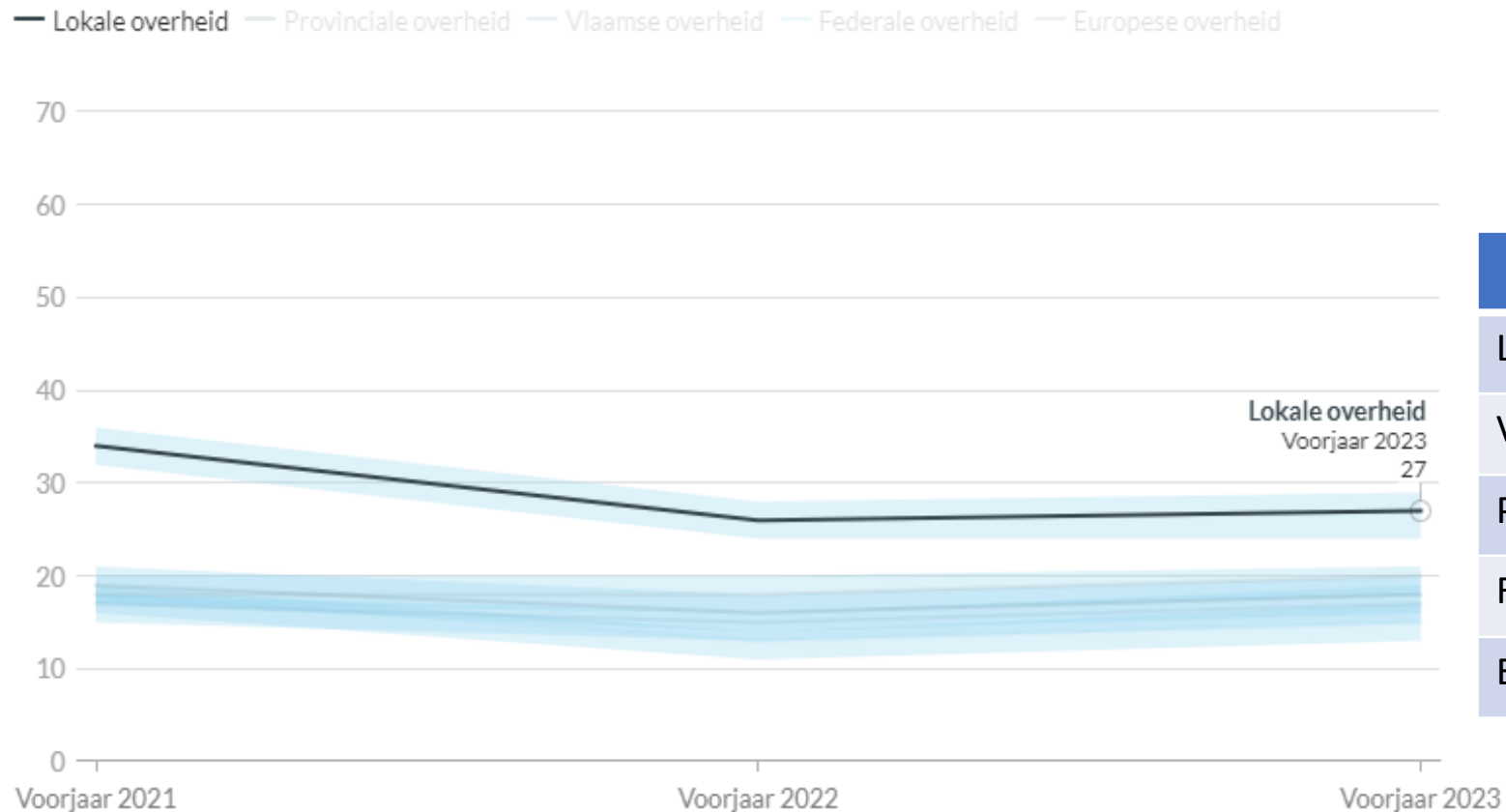
 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT


UNIVERSITEIT
GENT

Vergelijkbare cijfers voor de periode vóór 2021 zijn niet beschikbaar.

Vertrouwen in de overheid bij bevolking van 18 jaar en ouder Vlaams Gewest, 2021-2023, in % (heel) veel vertrouwen



	2021	2023
LOKAAL	34	27
VLAAMS	17	17
PROVINCIE	19	18
FEDERAAL	18	15
EUROPA	18	20

Noot: de gegevens opgenomen in de figuur zijn schattingen gebaseerd op een enquête. Daardoor moet rekening gehouden worden met een onzekerheidsmarge (aangegeven in de figuur in lichtblauw). Zie: 'Meer info over definities en bronnen'.

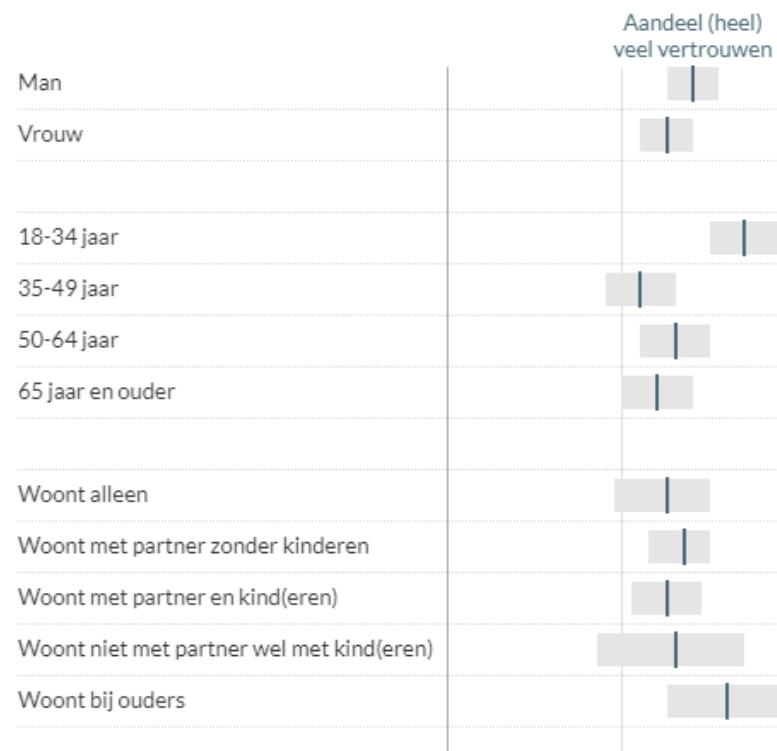
Bron: SV-bevraging, Statistiek Vlaanderen

Jongeren hebben meer vertrouwen in lokale overheid

Naar leeftijd valt op dat jongeren (tot 34 jaar) duidelijk meer vertrouwen hebben in de lokale overheid dan de oudere leeftijdsgroepen. Ook hooggeschoolden hebben meer vertrouwen in de lokale overheid dan laaggeschoolden en inwoners van centrumsteden hebben meer vertrouwen dan inwoners van kleinere steden. Voor de andere achtergrondkenmerken zijn er weinig verschillen te zien.

Vertrouwen in de lokale overheid bij bevolking van 18 jaar en ouder naar achtergrondkenmerken
Vlaams Gewest, voorjaar 2023, in % (heel) veel vertrouwen

■ Onzekerheidsmarge



AARD GEMEENTE	% VERTROUWEN
Centrumstad	32
Rand centrumsteden	28
Grootsteden	27
Overgangsgebied	27
Platteland	26
Kleinere steden	22

● Vertrouwen in de overheid

- ✓ Vertrouwen in lokale overheid
- ✓ Vertrouwen in steden
- ✓ Vertrouwen schaden (audits/kwetsbaarheid)
- ✓ Vertrouwen ~ dienstverlening robuust en professioneel
- ✓ Vertrouwen ~ moet “over iets tastbaar gaan” / link accountability (bovenlokaal?)
- ✓ Vertrouwen ~ politieke cultuur

Het vertrouwen van de burger in de gemeente kalft af als de efficiëntie uitblijft

(Bart Brinckman, DS - 16/10/2023)

commentaar

Bart Brinkman



Meer taken verplichten gemeenten om te fuseren

Een nieuwe studie stelt opnieuw scherp op de noodzaak van gemeentefusies. De Vlaamse regering worstelt al jaren met deze uitdaging. De christendemocraten wijzen het idee van een verplichting mordicus af. De recente fusiegolf bleef daardoor beperkt tot een kleine rimpeling op het water. Toch laat goed bestuur geen andere optie open.

Een voorbeeld uit de praktijk. Op het vlak van ruimtelijke ordening huren kleine gemeenten tegenwoordig consultants uit de privé in om de dossiers te behartigen. Zelf hebben ze onvoldoende knowhow in huis. Ze vinden ook geen personeel om zo'n dienst te bemannen. Veelal wordt zo'n ambtenaar veroordeeld tot solitair werk, om over de politieke beïnvloeding maar te zwijgen.

Er zijn ook tal van andere bevoegdheden: politie, mobiliteit, OCMW, arbeidsmarkt, de opvang van vluchtelingen, integratieprojecten ... Steeds meer schuiven de Vlaamse en federale overheden taken door naar de gemeenten. Terecht, de gemeenten staan dichterbij de realiteit, ze kennen de plaatselijke noden als geen ander. Die uitdagingen vereisen een geschikte professionele omkadering. Het maakt schaalvergroting noodzakelijk, ook financieel.

Het ligt hypergevoelig. Dikwijls klinkt het argument dat fusies de afstand met de burger vergroten. De uitslag van elke volksraadpleging is voorspelbaar. Niet alleen dreigt de eigenheid van de gemeente verloren te

Het vertrouwen van de burger in de gemeente kalft af als de efficiëntie uitblijft



VLAIO

Partners voor morgen

Minister Jo Brouns en VLAIO nodigen u uit om mee de schouders te zetten onder lokaal ondernemerschap.

Zevende Dag

"Vlaams? Federaal? De mensen hebben daar geen boodschap aan", ministers Crevits en Vandenbroucke bundelen krachten voor Overkophuizen

🕒 zo 01 okt | 📺 03:51

Ministers Brouns en Somers slaan handen in elkaar: "Vlaanderen is aan een reorganisatie toe"

Brussel - Om meer Vlamingen aan het werk te krijgen, slaan ze de handen in elkaar. Vlaams minister voor Inburgering en Lokale Besturen Bart Somers (Open Vld) en zijn collega van Werk Jo Brouns (cd&v) vinden allebei dat het met de VDAB anders moet. "En ook Vlaanderen is toe aan een grondige reorganisatie."

● Vertrouwen ~ democratische kwaliteit

- ✓ Politieke systeem: invloed partijpolitiek (micromanagement, kabinetten invloed op administratie) → politiek-ambtelijke samenspel belangrijk!
- ✓ Lokaal én Vlaams
- ✓ Checks & balances → herwaardering volksvertegenwoordiging (bv. GR en statuut voorzitter/DB/raadsleden + ook Vlaams Parlement)
- ✓ Uitvoerende macht ook (kabinetten, decumul, kieskringen, ea)

Toekomstvisie op het lokaal en binnenlands bestuur in Vlaanderen

Vragen?

Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen
26 oktober 2023

STEUNPUNT
BESTUURLIJKE
VERNIEUWING

KU LEUVEN 
INSTITUUT VOOR DE OVERHEID

 Politics & Public Governance
Universiteit Antwerpen

 UHASSELT


UNIVERSITEIT
GENT