

## Inbreng van Marc Willen, Schepen te Dilbeek

### Samenwerking tussen dorpssteams en lokale besturen

### Hoe bekomen dorpsraden dat hun acties in het Meerjarenplan worden opgenomen?

We bekeken de samenwerking tussen dorpsraden en lokale besturen vanuit het perspectief van een lokaal mandataris. Centraal stond de vraag waarom die samenwerking soms goed verloopt en soms moeizaam is.

#### 1. Spanningsveld tussen participatie en politiek

- Burgerparticipatie moet bijdragen aan beter en breder gedragen beleid. Toch ontstaat er regelmatig spanning tussen dorpsraden en lokale besturen.
- Dorpsraden hebben soms het gevoel dat er onvoldoende naar hen geluisterd wordt en dat hun adviezen weinig invloed hebben. Politici stellen zich dan weer vragen over de representativiteit van dorpsraden: vertegenwoordigen zij werkelijk het dorp of vooral de belangen van enkele inwoners?
- Historische adviesraden liepen vaak vast doordat steeds dezelfde mensen deelnamen en gelijkaardige standpunten naar voren brachten. Het omvormen van deze adviesraden moest participatie verbreden, maar het bleek moeilijk om goede alternatieven te ontwikkelen.

#### 2. Een nieuw kader voor samenwerking

Het Decreet Lokaal Bestuur verplicht gemeenten om een participatiereglement op te stellen. In de praktijk bleek dit niet altijd voldoende om de samenwerking vlot te laten verlopen.

Na verschillende pogingen, o.a. via samenwerkingsovereenkomsten, werd in Dilbeek recent een nieuw participatiereglement ingevoerd. Dit verduidelijkt hoe de dorpsraden met het lokaal bestuur kunnen communiceren en hun voorstellen kunnen voorleggen aan het college van burgemeester en schepenen of de gemeenteraad.

Een goed reglement biedt echter geen garantie op een succesvolle samenwerking. Ook vertrouwen, ervaring, kennis en de manier van communicatie spelen een belangrijke rol.

#### 3. Hoe kunnen dorpsraden meer invloed uitoefenen?

Dorpsraden moeten hun voorstellen goed voorbereiden en afstemmen op de werking van het lokaal bestuur. Daarbij zijn dit enkele aandachtspunten:

- **Ken het meerjarenplan:** begrijp hoe strategische doelstellingen vertaald worden naar beleidsdoelstellingen, acties en budgetten.

- **Formuleer haalbare voorstellen:** aanbevelingen moeten financieel, praktisch en juridisch uitvoerbaar zijn.
- **Ken het bestaande beleid:** houd rekening met eerder genomen beslissingen die moeilijk terug te draaien zijn.
- **Onderbouw adviezen:** goed beargumenteerde voorstellen, gebaseerd op feiten en kennis, zijn moeilijker te weerleggen.
- **Respecteer het communicatiemodel:** maak gebruik van de afgesproken procedures om voorstellen aan het bestuur voor te leggen.

Een uitgebreide wensenlijst van inwoners afgeven, is op zich onvoldoende. Gericht, realistische en goed onderbouwde voorstellen maken meer kans om in het beleid te worden opgenomen.

#### 4. Conclusie

Een goede samenwerking tussen dorpsraden en lokale besturen is geen exacte wetenschap. Ze vraagt wederzijds begrip, duidelijke communicatie en inzicht in elkaars werking.

**De belangrijkste boodschap is dat dorpsraden meer impact kunnen hebben wanneer ze begrijpen hoe lokale politieke besluitvorming werkt en hun eigen organisatie en communicatie daarop afstemmen. Ook moeten ze hun voorstellen goed onderbouwen.**

VVDB kan hierin een ondersteunende rol opnemen door dorpsraden wegwijs te maken in beleidsprocessen en effectieve communicatie met het lokaal bestuur.